

PLAN ESTRATÉGICO

2016 - 2021

Índice

Índi	ce	2
1. lı	ntroducción/prólogo	3
2.	Contexto regional/mapa de actores	4
3.	Reseña histórica/situación actual	6
4.	El plan estratégico	2
5.	Metodología 1	3
6.	Misión 1	4
7.	Visión	4
8.	Valores	4
9.	Objetivos estratégicos 1	5
10.	Objetivos específicos y acciones	6
11.	Indicadores	2
Ane	exos3	9
Ane	exo 1:3	9
Inst	ituciones con las que cogestiona el CCT CONICET LA PLATA	9
Ane	ехо 2:	2
Uni	dad de Administracion Territorial 4	2
Ane	ехо 3:	8
ССТ	CONICET LA PLATA – Otras colaboraciones con sus UE	8

Anexo 4:	. 49
CCT CONICET LA PLATA – Ámbito externo, áreas específicas	. 49
Anexo 5:	. 50
CCT CONICET LA PLATA - Café con Ciencia	. 50
Anexo 6:	. 52
CCT CONICET LA PLATA – Otros proyectos de vinculación y transferencia en los que	
participa	. 52

1. Introducción/Prólogo

En 2010 se inició el proceso de evaluación del Centro Científico Tecnológico CCT CONICET La Plata como parte de la evaluación institucional del CONICET. Este proceso fue organizado y desarrollado por la Subsecretaría de Evaluación Institucional del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Nación (MinCyT) bajo la responsabilidad de la doctora María Cristina Cambiaggio, contando con la participación activa de la Gerencia de Evaluación y Planificación del CONICET a cargo de la MSc. Cynthia Jeppensen.

Desde el comienzo de este proceso, el CCT CONICET La Plata asumió el compromiso con máxima responsabilidad, consciente de la trascendencia institucional del mismo. Por ello, a lo largo de los cinco años transcurridos dispuso todos sus recursos para atender el considerable y sostenido esfuerzo que requirió la realización de las etapas de autoevaluación, de evaluación externa y, finalmente, del Plan de Mejora Institucional (PMI) actualmente en desarrollo. La complejidad del proceso y el tiempo insumido se fundamentan en la diversidad de las temáticas que debieron ser evaluadas y en la dimensión de nuestro CCT.

La Dirección y el Consejo Directivo (CD) del CCT CONICET La Plata siguieron en detalle todas las alternativas de esta evaluación y, para garantizar las mejores condiciones del proceso, designaron a la doctora Pilar Peral García, vicedirectora del CCT CONICET La Plata, como coordinadora de la Comisión Técnica Mixta. La doctora Peral García contó con la estrecha colaboración de los doctores Marcelo Arnal, Alda González y Eduardo Spinedi, miembros del CD, y la invaluable participación del coordinador de la UAT, ingeniero Carlos Rando, así como de los responsables de las diferentes áreas: Rubén Bertonatti, Juan Pablo Calderón, Damián Canteros, el licenciado Marcelo Gisande, Amelia Metetiero, la contadora Claudia Pergolezzi y Mariana Simiele. No se puede dejar de mencionar en este reconocimiento a la licenciada Laura Martínez Porta y Ariel Toscano, de la Subsecretaría de Evaluación Institucional del MinCyT, y a los licenciados César Diego y Graciela Contreras, de la Gerencia de Evaluación y Planificación del CONICET. Todas las personas mencionadas son merecedoras de un destacable reconocimiento porque fue en virtud de su desempeño que se consiguió completar de

manera exitosa la evaluación de nuestro CCT.

Este proceso condujo a un conjunto de conclusiones volcadas en este documento final, que sin duda van a permitir mejorar en diversos aspectos el contexto en el que se desarrolla la Ciencia y la Tecnología en la zona de influencia del CCT CONICET La Plata.

Un emergente sumamente relevante de todo el proceso de evaluación es el Plan Estratégico que estamos presentando en este documento y que será sin duda la guía referencial del CCT CONICET La Plata para los próximos cinco años.

2. Contexto regional/Mapa de actores

El CCT se encuentra situado en La Plata y posee influencia sobre toda la región capital de la provincia de Buenos Aires, conformada por los partidos de La Plata, Berisso, Ensenada, Brandsen, Magdalena, Punta Indio y Chascomús.

Los principales rasgos de su estructura socioeconómica están dados por la importancia de cada uno de los sectores que la conforman. Así, el sector terciario resalta particularmente en La Plata dado su carácter de capital de la provincia de Buenos Aires, sede de universidades nacionales y de numerosas entidades empresariales y financieras. Sin embargo, la región también se destaca fuertemente por la importancia del sector secundario representado por un diversificado sector industrial con grandes empresas metalmecánicas y petroleras emplazadas en el área portuaria. Asimismo, cuenta con un cinturón frutihortícola y florícola que constituye la segunda región de importancia en el país por la superficie de producción de hortalizas y flores de corte bajo cubierta, como también una relevante producción ganadera, como desarrollos representativos del sector primario.

La Plata constituye un polo de atracción territorial, siendo por mucho el distrito provincial más importante, con una estructura productiva más grande y diferenciada respecto al resto de los municipios. El partido de Ensenada se encuentra ubicado al Este de la Provincia de Buenos Aires, sobre el litoral Sur del Río de La Plata. Se destaca la faceta de la actividad industrial de la región. El Astillero Río Santiago; el complejo siderúrgico; el Polo Petroquímico -calificado como uno de los más importantes de Sudamérica-; la actividad portuaria; y la Zona Franca, le han dado su carácter

productivo y de desarrollo.

En un análisis sectorial, el sector terciario presenta supremacía sobre los demás con más de la mitad del Producto Bruto Geográfico.

Sector primario: existe un gran desarrollo de la actividad agrícola, y dentro de ella hay una absoluta primacía de la actividad frutihortícola. La frutihorticultura de la región está caracterizada por tener un esquema de producción intensivo y altamente diversificado en cuanto a forma de producción y cantidad de especies que se cultivan. Otros cultivos que se llevan a cabo pero en menor medida son maíz, trigo, avena y soja.

En lo que respecta a la actividad ganadera, el partido de La Plata aportó casi la totalidad de existencias de cabezas de ganadería bovina del total regional. Si bien el municipio no se caracteriza por ser agrícola, es de destacar su relevancia en cuanto a la producción hortiflorícola (hortalizas y flores de corte) como así también en la destinada a los viveros. (Fuentes: "Diagnóstico Socioeconómico de La Plata y sus Centros Comunales" Agustín Lódola y Rafael Brigo; "Caracterización Productiva Regional" Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de La Plata (UNLP); Reportes Ejecutivos del Ministerio de Economía, Subsecretaría de Coordinación Económica).

Sector secundario: el principal rasgo del sector industrial del Gran La Plata es su heterogeneidad. La región cuenta con establecimientos de gran tamaño pertenecientes a empresas líderes de escala transnacional como YPF, Bagó, Siderar-Ternium y el Astillero Río Santiago.

Es importante destacar el caso de Ensenada, donde la refinación de hidrocarburos, petroquímica y la actividad sidero-metalmecánica tienen una significativa participación en la industria del área.

Sector terciario: los servicios implican más de tres cuartas partes del Producto Bruto Platense (PBP). Los servicios comunales, el comercio de bienes y los servicios inmobiliarios son los tres sectores de mayor relevancia, no sólo dentro de los productores de servicios, sino también en el total del PBP. Cabe destacar como ejemplo que, entre otros proyectos, en 2010 el CCT CONICET La Plata creó la Red de Estudios Ambientales La Plata (REALP), y que en la actualidad, junto a la Comisión de Investigaciones Científicas de la Provincia de Buenos Aires (CICPBA) y la UNLP gestionan la implementación de un Observatorio Ambiental en la región, trabajando la relación con los datos y el ambiente.

3. Reseña histórica/Situación actual

El CCT CONICET La Plata tiene su origen en el decreto Nº 310/07, mediante el cual se crea la red institucional de este organismo de ciencia y tecnología y se definen las funciones de los Centros Científicos Tecnológicos (CCT), las Unidades Ejecutoras (UE), y las Unidades de Administración Territorial (UAT), además de los órganos de dirección de los dos primeros. Fue creado el 21 de marzo de 2007 por Resolución del CONICET Nº 555/07. La misma también determina la conformación de sus Consejos Directivo (CD) y Consejo Asesor (CA), sus respectivas atribuciones y las del director y la UAT.

Es el CCT más grande del país, actualmente con 26 UE (diecinueve de doble dependencia con la UNLP, tres con la CICPBA, una con la UNSAM, y tres de triple dependencia CONICET-UNLP-CICPBA).

Con el fin de establecer las pautas inherentes al funcionamiento de las UE de doble dependencia, el CONICET ha firmado convenios con la UNLP (diciembre de 2006), la CICPBA (noviembre de 2010) y la UNSAM (junio de 1999). Recientemente, en octubre de 2015, se firmó un convenio de triple dependencia con dos de ellas.

Conjuntamente con estas instituciones y la Universidad Tecnológica Nacional (UTN) (ver Anexo 1 para más detalles), con quien específicamente se comparte la gestión de un grupo de investigadores que desarrollan sus actividades en la Facultad Regional, el CCT CONICET La Plata cogestiona la ciencia y el desarrollo tecnológico.

Esta vinculación está formalizada a través de su Consejo Asesor. Una de las primeras acciones derivadas de la autoevaluación mencionada fue considerar una reformulación de dicho Consejo; demanda dada a partir de la multiplicidad y diversidad de actores que podían involucrarse en una región como La Plata.

Por otro lado, los vínculos de permanente acción efectiva y continuada, aunque no

registrada, operaban en contra de la formalización del CA del CCT. Es por esto que se redactó y aprobó un nuevo reglamento, integrado por representantes del CONICET, la UNLP, la UTN, la UNSAM, la CICPBA, y por instituciones públicas y privadas con asiento en la zona de influencia del CCT CONICET La Plata, invitadas a participar del mismo.

El CA es presidido por el director del CCT CONICET La Plata y sus miembros son designados por las entidades que representan, y son renovados cada tres años. Este cuerpo actúa como Órgano Asesor Externo del CCT, en tres tópicos. A saber:

- Como medio de gestión y coordinación de las diversas problemáticas del sistema científico-tecnológico de la región
- Como medio de comunicación con los gestores de las problemáticas sociales de la región, municipios, Organizaciones No Gubernamentales (ONG) y otras instituciones sociales a través de las cuales el CCT CONICET La Plata pueda contribuir, como órgano de ciencia y técnica, en el asesoramiento, estudio y solución de problemas de la sociedad.
- Como medio de vinculación con las entidades que reúnen a los sectores productivos de la región, diversas cámaras empresariales y empresas, a través de las cuales el CCT CONICET La Plata pueda aportar sus capacidades de transferencia tecnológica y servicios científico-tecnológicos.

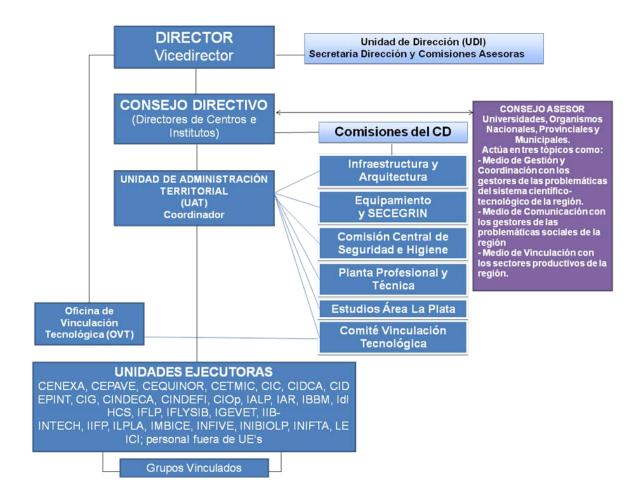
En los dos últimos, comunicación con el medio social y productivo, el CA actúa a través de comisiones *ad hoc* que interactúan con la Dirección del CCT CONICET La Plata y el CD del mismo.

Por su parte, desde la creación del CCT se trabajó por una integración desde la multidisciplinariedad. Las políticas llevadas en ese sentido permitieron incorporar seis nuevas UE:

- Unidad 21 IGEVET Resolución 1886/08 (1/08/2008) CONICET UNLP
- Unidad 22 IBBM Res.1384/2009 (1/06/2009) CONICET UNLP
- Unidad 23 IdIHCS Res. 2157/09 (4/8/2009) CONICET UNLP

- Unidad 24 IIFP Res. 601/14 (13/03/2014) CONICET UNLP
- Unidad 25 IIB-INTECH Res. 4003/14 (22/10/2014) CONICET UNSAM
- Unidad 26 LEICI Res.1335/15 (21/04/2015) CONICET UNLP

Organigrama del CCT CONICET LA PLATA



Actualmente se desempeñan en el área de influencia más de 3.400 agentes: 1.117 investigadores, 1.062 becarios y 410 Profesionales de Apoyo, lo que totaliza, conjuntamente con el personal administrativo, 2.688 integrantes solamente considerando personal propio del CONICET. En las 26 UE participa también personal de UNLP y CICPBA que, al mes de octubre de 2015, suman alrededor de 700 personas. Cabe destacar que en el comienzo la región contaba con 2.200 agentes y 23 UE.

Por su parte, si consideramos las UE por las Grandes Áreas del Conocimiento, observamos la siguiente representación de cada una de ellas:

Ciencias Agrarias, Ingenierías y de Materiales	Ciencias Biológicas y de la Salud	Ciencias Exactas y Naturales	Ciencias Sociales y Humanidades
Centro de Tecnología de Recursos Minerales y Cerámica (CETMIC, CONICET-CICPBA)	Centro de Estudios Parasitológicos y de Vectores (CEPAVE, CONICET-UNLP)	Centro de Química Inorgánica (CEQUINOR, CONICET- UNLP)	Instituto de Investigaciones en Humanidades y Ciencias Sociales (IdIHCS, CONICET- UNLP)
Centro de Investigación y Desarrollo en Criotecnología de Alimentos (CIDCA, CONICET-UNLP- CICPBA)	Centro de Endocrinología Experimental y Aplicada (CENEXA, CONICET-UNLP)	Centro de Investigaciones Geológicas (CIG, CONICET-UNLP)	
Centro de Investigación y Desarrollo de Tecnología de Pinturas (CIDEPINT, CONICET-CICPBA)	Centro de Investigaciones Cardiovasculares (CIC, CONICET-UNLP)	Centro de Investigaciones Ópticas (CIOp, CONICET-CICPBA- UNLP)	
Centro de Investigación y Desarrollo en Ciencias Aplicadas (CINDECA, CONICET-UNLP)	Instituto de Biotecnología y Biología Molecular (IBBM, CONICET-UNLP)	Instituto de Astrofísica de La Plata (IALP, CONICET-UNLP)	
Centro de Investigaciones y Desarrollo en Fermentaciones Industriales (CINDEFI, CONICET-UNLP)	Instituto de Investigaciones Biotecnológicas – Instituto Tecnológico Chascomús (IIB – INTECH, CONICET – UNSAM)	Instituto Argentino de Radioastronomía (IAR, CONICET- CICPBA)	
Instituto de Fisiología Vegetal (INFIVE, CONICET-UNLP)	Instituto de Estudios Inmunológicos y Fisiopatológicos (IIFP, CONICET – UNLP)	Instituto de Física de Líquidos y Sistemas Biológicos (IFLYSIB, CONICET-UNLP)	
Instituto de Investigaciones en Electrónica, Control y Procesamiento de Señales	Instituto de Genética Veterinaria (IGEVET, CONICET-UNLP)	Instituto de Física La Plata (IFLP, CONICET-UNLP)	

(LEICI, CONICET-UNLP)			
	Instituto de Limnología de	Instituto de	
	La Plata	Investigaciones	
		Fisicoquímicas Teóricas y	
	(ILPLA, CONICET-UNLP)	Aplicadas	
		(INHETA CONHECT LINED)	
		(INIFTA, CONICET-UNLP)	
	Instituto Multidisciplinario		
	de Biología Celular		
	(IMBICE, CONICET-CICPBA-		
	UNLP)		
	Instituto de Investigaciones		
	Bioquímicas		
	Dioquimicas		
	(INIBIOLP, CONICET-UNLP)		

Participación en los Sistemas Nacionales:

Son 10 las UE del CCT CONICET La Plata que participan en los Sistemas Nacionales, alguna de ellas en varios sistemas y con diversos equipos. Esto refleja la selecta concentración de equipamiento y una clara política de participación regional a la investigación y transferencia.

Participación de las Unidades Ejecutoras del CCT CONICET La Plata en los Sistemas Nacionales de Grandes Instrumentos _{Bases} de Datos						
Sistemas Nacionales Unidades Ejecutoras	Sistema Nacional de	Sistema Nacional de Espectrometrí de Masas (SNEM)	Sistema Nacional de	Sistema		Sistema Nacional de Magnetometr (SNMAG)
CINDECA	*		*			
CEQUINOR	*	*			*	
CIC	*					
CIG		*	*			
IFLP	*		*			*
INIFTA	*	*	*	*	*	
IGEVET	*			*		
IIB-INTECH	*					
INIBIOLP		*				
СЮр					*	
⁽¹⁾ sitio web: h	nttp://sistemasn	acionales.mincyt	t.gob.ar/#	•		

Servicios internos:

El CCT CONICET La Plata brinda diferentes servicios a la comunidad científica, a través de áreas específicas que integran su UAT, tales como (ver detalles en Anexo 2):

- Mesa de Entrada, Recepción y Archivo
- > Administración Financiera, Contable y Tesorería
- Recursos Humanos
- Comercio Exterior, Compras y Patrimonio
- Comunicación, Relaciones Institucionales y Ceremonial
- Infraestructura
- > Seguridad & Higiene
- > Sistemas Informáticos, Redes y Videoconferencia

- Servicios Generales
- Mantenimiento

Asimismo, el CCT CONICET La Plata también presta asesoramiento y colaboración con las UE (ver detalles en Anexo 3) en lo que hace a:

- Comunicación Interna
- Patrimonio
- Compras Nacionales

Referido al **ámbito externo**, el CCT CONICET La Plata también cuenta con áreas específicas (ver detalles de sus funciones en Anexo 4):

- Prensa y Difusión
- Divulgación Científica

Café con Ciencia

Adicionalmente, desde la gerencia de la UAT se ideó y creó el programa televisivo denominado "Café con Ciencia". El programa, de emisión semanal, salió al aire por primera vez durante el primer semestre del año 2013, emitiéndose un nuevo capítulo semanalmente, y contando con reiteraciones en distintos días y horarios (ver más detalles en Anexo 5).

Actividades de Vinculación y Transferencia

Creada la Oficina de Vinculación y Transferencia (OVT) en octubre de 2013, se contrató un vinculador y se confeccionó un plan en consonancia con lo sugerido por sede central.

Según los datos de facturación de INNOVA-T y de transferencias del CCT CONICET La Plata, en el lapso de los últimos tres años se facturaron \$44.075.733,50, habiéndose

implementado 529 Servicios Tecnológicos de Alto Nivel (STAN), 86 convenios realizados y 11 Proyectos de Desarrollo Tecnológico y Social (PDTS).

Se han ejecutado, en los últimos tres años, 20 convenios de distinto tipo de I+D para el desarrollo y transferencia entre YPF Tecnología S.A. (Y-Tec*¹) y distintas UE del CCT CONICET La Plata (CETMIC-INIFTA-CINDECA-CINDEFI).

Desde el año 2012 y hasta octubre de 2016 contamos con 12 convenios de distinta clase, como Convenios de Asistencia Técnica, de Investigación y Desarrollo Asociativos Público-Privado, y otros calificados como Proyectos de Desarrollo Tecnológico y Social (PDTS), donde participan distintas UE. A su vez, ocho profesionales pertenecientes a CETMIC, INIFTA y CIG están desarrollando sus actividades de postgrado en Y-TEC mediante Becas Cofinanciadas con Empresas. Y se han brindado, además, cuatro STAN realizados para Y-TEC por el CETMIC, que representaron ingresos de \$2.530.326,50.

Además, el CCT CONICET La Plata participa de los siguientes proyectos (ver detalles en Anexo 6):

- Integración de la Red de Comunicación Internet 2
- Participación en redes globales e internacionales como el Observatorio
 Argentino-Alemán de Geodesia (AGGO)
- Creación de la Red de Estudios Ambientales La Plata (REALP)
- Creación de bases de datos de equipamiento y de actividades de transferencia

4. El Plan Estratégico

El Plan Estratégico del CCT CONICET La Plata 2016-2020 se encuentra en concordancia con el Plan Estratégico del CONICET 2017-2019, y es una adaptación de los lineamientos del CONICET al contexto regional y a las potencialidades del CCT. A la vez,

Y-TEC es una empresa de tecnología creada en 2013 por YPF y CONICET en el partido de Berisso, cuya misión es brindar soluciones tecnológicas al sector energético y formar especialistas para el desarrollo de la industria hidrocarburífera nacional. La participación accionaria en Y-TEC se conforma de 51% de YPF y 49% deCONICET.

este Plan es el resultado del proceso de evaluación y planificación que realizó el CCT en el marco del mencionado Plan de Evaluación Institucional.

Cabe aclarar también que, durante la formulación del Plan Estratégico del CCT, se plantearon distintos escenarios e hipótesis de trabajo para compatibilizar los objetivos institucionales con los objetivos y metas de política fijados a nivel nacional por el Plan Argentina Innovadora 2020 (Plan 2020) elaborado por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Nación.

Además, como el CONICET ha establecido como una de sus políticas ampliar y fortalecer su planta de investigadores, becarios y personal de apoyo, brindando las condiciones necesarias para que puedan desarrollar su labor con los más altos estándares de calidad, para el período 2016-2020 el crecimiento que se proyecta exige, entre otras cosas, modernizar la gestión. Es por ello que la revisión y reingeniería de los procesos será parte de la política de los próximos años, con el propósito de hacer más eficiente y eficaz la actividad sustantiva.

A su vez, se estableció como Visión del CONICET central el hecho de "consolidar su papel como organismo líder en la actividad científica y tecnológica y la promoción de proyectos con impacto social trascendente, a los fines de favorecer el desarrollo del país y el bienestar de la población".

Por último, el Plan Estratégico del CONICET también centra sus acciones en los siguientes objetivos estratégicos:

- 1. Ampliar y consolidar las capacidades de I+D en todo el país
- 2. Establecer prioridades en las actividades científicas y tecnológicas
- 3. Incrementar las actividades de vinculación y transferencia
- 4. Incrementar la cooperación Internacional
- 5. Fortalecer la articulación con organismos del SNCTI y otras instituciones
- Incrementar las acciones de divulgación diversificando medios y destinatarios

- 7. Incrementar y fortalecer los sistemas de planificación, de evaluación y de seguimiento de metas
- 8. Mejorar la eficiencia, la eficacia y la calidad de la gestión

5. Metodología

Participaron en la elaboración del presente Plan Estratégico del CCT CONICET La Plata los doctores Luis Epele y Pilar Peral García, director y vicedirectora del CCT, y el ingeniero Carlos Rando por la Unidad de Dirección y Gerencia, además de los doctores Alda González, Marcelo Arnal y Eduardo Spinedi por la Comisión de Seguimiento del Plan de Mejora Institucional. El plan fue posteriormente remitido a la CD para su aprobación definitiva.

6. Misión

Generar y asegurar un ámbito apropiado para el diseño, ejecución, y obtención de resultados de investigaciones científicas, tecnológicas y de desarrollo en las zonas de influencia. Propender al desarrollo de una administración y gestión institucional que permita la adecuada interrelación de las UE y los grupos de investigación entre sí y con su zona de inserción; brindar servicios de apoyo, prioritariamente a las UE y a los grupos de investigación que le están formalmente vinculados, y también a terceros; articular y mantener relaciones de cooperación y difusión con la comunidad; y, finalmente, promover la transferencia con el sector productivo de bienes y servicios de su zona de influencia.

7. Visión

El CCT CONICET La Plata aspira a ser reconocido por la calidad de las investigaciones científicas y tecnológicas desarrolladas en su región de influencia; por la implementación de una gestión que sustente e intercomunique a las UE que lo conforman y a los grupos de investigación entre sí; por la permanente cooperación con, y difusión a, la comunidad científica; y por su capacidad de articulación con el medio socio productivo.

8. Valores

- Confianza
- Responsabilidad
- Excelencia
- Compromiso
- Federalismo
- Multidisciplinariedad

9. Objetivos estratégicos

En atención a los mencionados objetivos del Plan del CONICET, pueden destacarse algunas particularidades del CCT CONICET La Plata que han sido determinantes en la formulación de su Plan Estratégico.

Como hemos mencionado, el CONICET La Plata es el CCT más grande del país y comprende todas las Grandes Áreas del Conocimiento y las diferentes tareas de investigación. Tiene como objetivo primordial:

- Ejercerla representación política e institucional del CONICET en la zona.
- > Potenciar las sinergias entre las UE que lo componen.
- Desarrollar la vinculación tecnológica y la interacción entre el sector científico y las empresas.
- Organizar y ejercer las acciones vinculadas a la descentralización administrativa.
- Metodología
- Interactuar con las organizaciones locales, gubernamentales y privadas.
- Promover la difusión de los resultados científicos.
- Facilitar las tareas administrativas de los investigadores.

Todos estos factores hacen a la singularidad del CCT La Plata y, de algún modo, han determinado su Plan Estratégico, el cual se materializa a través de las acciones desarrolladas por la Unidad de Dirección, las tareas propias de la gestión administrativa de la UAT y la OVT, y del CD por medio de sus Comisiones Asesoras.

Estas comisiones fueron creadas en el año 2009 y su finalidad es dar análisis y tratamiento a los temas que le son delegados por el CD o aquellos que por su área de competencia le corresponden.

10. Objetivos específicos y acciones

Objetivos Estratégico 1 (OE1): Asegurar las condiciones óptimas para el desarrollo y fortalecimiento de la Ciencia Básica y Aplicada y promover la generación de conocimientos en temas estratégicos y de interés regional, que permitan ampliar las capacidades de I+D+i del CCT La Plata en su zona de influencia.

Objetivo Específico 1.1. Promover la generación de conocimiento en temas de Ciencia Básica y Aplicada en el ámbito de las UE e investigadores del CCT La Plata, a través de distintas actividades de diálogo interdisciplinario, difusión y participación en convocatorias específicas.

Acción:

 Difundir y propiciar la participación en las convocatorias de Proyectos de Investigación, Becas posdoctorales, Becas en convenio con otras instituciones y Becas en Temas Estratégicos, que convoque el CONICET.

Objetivo Específico 1.2. Promover la generación de conocimiento en temas estratégicos y de interés regional en el ámbito de las UE e investigadores en I+D+*i* del CCT La Plata, a través de distintas actividades de diálogo interdisciplinar, reflexión grupal y de difusión y participación en convocatorias específicas.

Acciones:

- 1.2.1. Difundir y propiciar la participación en las convocatorias
- Metodología

- Proyectos Investigación Orientada (PIO), Becas posdoctorales, Proyectos de Desarrollo Tecnológico y Social (PDTS), Becas en convenio con otras instituciones y Becas en Temas Estratégicos, que convoque el CONICET.
- 1.2.2. Difundir las necesidades existentes y ampliar el conocimiento de los obstáculos y las oportunidades que se presenten en relación con los temas estratégicos y con los de interés regional.

Objetivo Específico 1.3. Promover la readecuación de las instalaciones, reemplazo del equipamiento obsoleto y adquisición de nuevo equipamiento para atender los requerimientos de las UE, en función del crecimiento que han experimentado.

Acciones:

- 1.3.1. Implementar el Plan de Infraestructura de corto y mediano plazo, elaborado en el Plan de Mejoramiento Institucional (PMI).
- 1.3.2. Gestionar los recursos para el reemplazo progresivo y continuo del equipamiento obsoleto.
- 1.3.3. Apoyar y difundir la adecuación de los laboratorios y dependencias de las UE en temas de Seguridad e Higiene.
- 1.3.4. Brindar apoyo informático a las UE y personal del CONICET de la zona de influencia mediante el uso de las facilidades del nodo central informático del CCT CONICET La Plata.

Objetivo Estratégico 2 (OE2). Promover la vinculación y la transferencia de tecnología en el CCT.

Objetivo Específico 2.1.Fortalecer el Área de Vinculación y Transferencia del

CCT y de las UE.

Acciones:

- 2.1.1. Implementar el plan para fortalecer las actividades de Vinculación y Transferencia, elaborado en el marco del Plan de Mejoramiento Institucional (PMI).
- 2.1.2. Organizar las áreas de Vinculación y Transferencia en aquellas UE que lo ameriten.

Objetivo Específico 2.2. Implementar las iniciativas del CONICET central para la adecuada protección y valorización de los conocimientos generados.

Acciones:

- 2.2.1. Coordinar la capacitación para la gestión de las patentes para todo el personal de las UE y los miembros de la zona de influencia que lo requieran.
- 2.2.2. Facilitar la gestión de las patentes de los desarrollos de las UE del CCT La Plata y de los miembros de la zona de influencia que lo requieran.

Objetivo Estratégico 3 (OE3). Fortalecer la articulación del CCT La Plata con los organismos de CyT nacionales, regionales y extranjeros.

Objetivo Específico 3.1. Profundizar el vínculo y la articulación con la UNLP.

Acción:

- 3.1.1. Efectuar el seguimiento del convenio con la UNLP y propiciar mecanismos de diálogo permanente y la firma de convenios

específicos para las acciones conjuntas que se definan.

Objetivo Específico 3.2. Profundizar el vínculo y la articulación con la CICPBA.

Acción:

 3.2.1. Efectuar el seguimiento del convenio con la CICPBA y propiciar mecanismos de diálogo permanente y la firma de convenios específicos para las acciones conjuntas que se definan.

Objetivo Específico 3.3. Profundizar el vínculo y la articulación con la UNSAM.

Acción:

 3.3.1. Efectuar el seguimiento del convenio con la UNSAM y propiciar mecanismos de diálogo permanente y la firma de convenios específicos para las acciones conjuntas que se definan.

Objetivo Específico 3.4. Profundizar el vínculo y la articulación con la UTN Regional La Plata y demás entidades científico académicas regionales

Metodología

Acción:

3.4.1. Promover las actividades conjuntas con la UTN Regional La
 Plata y demás entidades científico académicas regionales.

Objetivo Específico 3.5. Participar en los Programas Globales de cooperación nacional que organice el CONICET central con el objetivo de integrar grupos de investigación a fin de abordar problemas complejos bajo enfoques interdisciplinarios.

Acción:

 3.5.1. Promover entre las UE y los investigadores de la zona de influencia los Programas Globales de cooperación nacional que organice el CONICET central con el objeto integrar grupos de investigación.

Objetivo Específico 3.6. Promover que las UE y los investigadores realicen acciones de Cooperación Internacional para favorecer el intercambio científico y tecnológico.

Acciones:

- 3.6.1. Difundir las oportunidades que se presenten para las UE en materia de Cooperación Internacional en temas específicos de la región.
- 3.6.2. Apoyar desde la gestión institucional y administrativa las acciones que propongan las UE en materia de Cooperación Internacional.

Objetivo Estratégico (OE4). Fortalecer la divulgación y la difusión de las actividades del CCT La Plata y de las UE que lo conforman.

Objetivo Específico 4.1. Sustentar y profundizar la política de prensa establecida, divulgación y difusión de las actividades y los resultados de los proyectos de investigación científica, y de vinculación y de transferencia de tecnología.

Acciones:

- 4.1.1. Relevar en forma permanente las actividades que se realizan en las UE
- Incrementar y fortalecer los sistemas de planificación, de evaluación y

de seguimiento de metas

- Mejorar la eficiencia, la eficacia y la calidad de la gestión
- 4.1.2. Realizar las actividades de prensa, divulgación y difusión que se definan.

Objetivo Estratégico (OE5). Modernizar la gestión administrativa del CCT y de sus UE promoviendo, a través de distintas acciones, la mejora continua de su organización.

Objetivo Específico 5.1. Mejorar la gestión y la administración del CCT y de las UE.

Acciones:

- 5.1.1. Implementación de la gestión y la administración en base al empleo de los Manuales de Procedimiento elaborados en el Plan de Mejoramiento Institucional (PMI).
- 5.1.2. Implementar acciones de capacitación permanente del personal administrativo del CCT y de las UE.

Objetivo Específico 5.2. Mejorar la calidad de los sistemas de información para la toma de decisiones.

 5.2.1. Implementación del sistema de información para la toma de decisiones elaborado en el Plan de Mejoramiento Institucional, evaluación y ajuste del mismo.

Objetivo Específico 5.3. Fortalecer la planta de personal administrativo.

Acciones:

 5.3.1. Gestionar los cargos administrativos necesarios, de acuerdo al diseño organizacional básico establecido para cada UE en el Plan de Mejoramiento Institucional y a las necesidades detectadas para la Unidad de Administración Territorial (UAT).

- 5.3.2. Establecer los perfiles de los puestos de trabajo para todas las áreas administrativas del CCT La Plata.
- 5.3.3. Diseñar un Plan de Capacitación para todo el personal administrativo del CCT La Plata.

11.Indicadores

- 1. Promover la generación de conocimientos en temas estratégicos y de interés regional que permitan ampliar las capacidades de I+D+i del CCT La Plata en su zona de influencia.
- 1.1. Promover la generación de conocimiento en temas de Ciencia Básica y Aplicada en el ámbito de las UE e investigadores del CCT La Plata, a través de distintas actividades de diálogo interdisciplinar, difusión y participación en convocatorias específicas.

Acciones	Indicadores	Variable de corte	Actualización
----------	-------------	----------------------	---------------

propiciar la proyectos de participación en las convocatorias de Proyectos Investigación, Becas posdoctorales, Becas posdoctorales, Becas en convenio con otras instituciones y becas en Temas proyectos de Investigación. 1.1.1.2. Cantidad de Becas posdoctorales. 1.1.1.3. Cantidad de CCT y por UE 1.1.1.3. Total CCT y por UE 1.1.1.4. Total CCT y por UE	1.1.1. Difundir y	1.1.1.1. Cantidad de	1.1.1.1. Total	Anual
convocatorias de Proyectos Investigación, Becas posdoctorales, Becas en convenio con otras instituciones y becas en Temas 1.1.1.2. Cantidad de Becas posdoctorales. 1.1.1.2. Total CCT y por UE 1.1.1.3. Total CCT y por UE 1.1.1.4. Total CCT y por UE	propiciar la	proyectos de	CCT y por UE	
Estratégicos, que convoque el CONICET. Becas en Temas Estratégicos. 1.1.1.5. Total CCT y por UE 1.1.1.5. Total CCT y por UE	participación en las convocatorias de Proyectos Investigación, Becas posdoctorales, Becas en convenio con otras instituciones y becas en Temas Estratégicos, que	Investigación. 1.1.1.2. Cantidad de Becas posdoctorales. 1.1.1.3. Cantidad de becas en convenio con otras instituciones. 1.1.4. Cantidad de Becas en Temas Estratégicos. 1.1.1.5. Cantidad de asistentes a las actividades de difusión	1.1.1.2. Total CCT y por UE 1.1.1.3. Total CCT y por UE 1.1.1.4. Total CCT y por UE 1.1.1.5. Total	

1.2. Promover la generación de conocimiento en temas estratégicos y de interés regional en el ámbito de las Unidades Ejecutoras e investigadores en I+D+*i* del CCT La Plata, a través de distintas actividades de diálogo interdisciplinar, reflexión grupal y difusión y participación en convocatorias específicas.

Acciones	Indicadores	Variable de corte	Actualización
----------	-------------	----------------------	---------------

1.2.1. Difundir y	1.2.1.1. Cantidad de	1.2.1.1. Total	Anual
propiciar la	Proyectos Investigación	y por UE	
participación en las	Orientada.		
convocatorias de Proyectos Investigación Orientada, Becas posdoctorales PDTS (Proyectos de Desarrollo Tecnológico y Social),	1.2.1.2. Cantidad de Becas posdoctorales PDTS (Proyectos de Desarrollo Tecnológico y Social). 1.2.1.3. Cantidad de	1.2.1.2. Total y por UE	
Becas en convenio	Becas en convenio con		
con otras	otras instituciones.		
instituciones y Becas en Temas Estratégicos, que	1.2.1.4. Cantidad de Becas en Temas Estratégicos.	1.2.1.3. Total y por UE	
convoque el CONICET.	1.2.1.5. Cantidad de asistentes a las actividades de difusión de convocatorias.	1.2.1.4. Total y por UE	
		1.2.1.5. Total y por UE	
4.2.2 D'f adiaba	4.2.2.4. Caralidad da	4 2 2 4 Tabel	01
1.2.2. Difundir las necesidades existentes y ampliar el conocimiento de	1.2.2.1. Cantidad de asistentes a las actividades de difusión de temas estratégicos.	1.2.2.1. Total CCT y por UE	Anual
los obstáculos y las oportunidades que se presenten en relación con los temas estratégicos y con los de interés regional.	1.2.2.2. Cantidad de asistentes a las actividades de difusión de temas de interés regional.	1.2.2.2. Total CCT y por UE	

1.3. Promover la readecuación de las instalaciones, reemplazo del equipamiento

obsoleto y adquisición de nuevo equipamiento para atender los requerimientos de las UE, en función del crecimiento que han experimentado las mismas.

Acciones	Indicadores	Variable de corte	Actualiza ción

Cantidad de metros cuadrados de construccione s nuevas. 1.3.1.2. Cantidad de metros cuadrados de refacciones. 1.3.1.3. Monto y porcentaje de ejecución del presupuesto total del Plan de linfraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.5. Total CCT y por UE adjudicadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de linfraestructur a.	1.3.1.1.	1.3.1.1.Tot	Anual
metros cuadrados de construccione s nuevas. 1.3.1.2. Cantidad de metros cuadrados de refacciones. 1.3.1.3. Monto y por centaje de ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. Total CCT y por UE 1.3.1.6. Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur			Alludi
construccione s nuevas. 1.3.1.2. Cantidad de metros cuadrados de refacciones. 1.3.1.3. Monto y porcentaje de ejecución del presupuesto total del Plan de linfraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras dijudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de linfraestructur	metros	por UE	
s nuevas. 1.3.1.2. Cantidad de metros cuadrados de refacciones. 1.3.1.3. Monto y porcentaje de ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	cuadrados de		
1.3.1.2. Cantidad de metros cuadrados de refacciones. 1.3.1.3. Monto y porcentaje de ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de Total CCT y por UE adjudicadas. 1.3.1.5. Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	construccione		
Cantidad de metros cuadrados de refacciones. 1.3.1.3.	s nuevas.		
Cantidad de metros cuadrados de refacciones. 1.3.1.3.	1.3.1.2.	1317	
metros cuadrados de refacciones. 1.3.1.3. Monto y por centaje de ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. Total CCT y por UE adjudicadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur			
cuadrados de refacciones. 1.3.1.3. Monto y y por UE ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. Total CCT y por UE adjudicadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	metros		
1.3.1.3. Monto y porcentaje de ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur 1.3.1.3. Total CCT y por UE 1.3.1.5. Total CCT y por UE 1.3.1.6. Total CCT y por UE	cuadrados de	y por or	
Monto y porcentaje de ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. Total CCT y por UE 1.3.1.5. Total CCT y por UE 1.3.1.6. Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	refacciones.		
Monto y porcentaje de ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras y por UE adjudicadas. 1.3.1.5. Total CCT y por UE adjudicad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur Total CCT y por UE 1.3.1.6. Total CCT y por UE	1.3.1.3.	1.3.1.3.	
porcentaje de ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. Total CCT y por UE obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur		Total CCT	
ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de Total CCT obras y por UE adjudicadas. 1.3.1.5. Total CCT Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	-	y por UE	
presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. Total CCT Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur			
total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Total CCT Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur			
Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras y por UE adjudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Total CCT y por UE obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur			
a. 1.3.1.4. Cantidad de obras y por UE adjudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Total CCT y por UE obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur			
1.3.1.4. Cantidad de obras y por UE adjudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Cantidad de y por UE obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	Infraestructur		
Cantidad de obras y por UE adjudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Total CCT y por UE obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	a.		
Cantidad de obras y por UE adjudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Total CCT y por UE obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	1.3.1.4.	1314	
obras adjudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Total CCT y por UE obras finalizadas. 1.3.1.6. Total CCT Total CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	Cantidad de		
adjudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Total CCT y por UE obras finalizadas. 1.3.1.6. Total CCT 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	obras		
1.3.1.5. Total CCT Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Total CCT y por UE obras finalizadas. Total CCT 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	adjudicadas.	, , , , , , ,	
Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Total CCT 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur			
obras finalizadas. 1.3.1.6. Total CCT 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur			
finalizadas. 1.3.1.6. Total CCT 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur		y por UE	
Total CCT 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur		1.3.1.6.	
1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	i iinaiizadas.		
UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	1.3.1.6.		
refaccionadas según Plan de Infraestructur	Cantidad de		
según Plan de Infraestructur	UE del CCT		
Infraestructur	refaccionadas		
	según Plan de		
a.	Infraestructur		
	a.		

1.3.2.	1.3.2.1.	1.3.2.1.	Anual
Gestionar	Recursos	Total CCT	
los recursos	obtenidos	y por UE	
	obsoleto del		
	CCT La Plata.		

Acciones	Indicadores	Variable de corte	Actualiza ción

Cantidad de metros cuadrados de construccione s nuevas. 1.3.1.2. Cantidad de metros cuadrados de refacciones. 1.3.1.3. Monto y por UE ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras finalizadas. finalizadas. finalizadas. según Plan de Infraestructur a.	1.3.1.1.	1.3.1.1.Tot	Anual
metros cuadrados de construccione s nuevas. 1.3.1.2. Cantidad de metros cuadrados de refacciones. 1.3.1.3. Monto y por centaje de ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. Total CCT y por UE 1.3.1.6. Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur			Alludi
construccione s nuevas. 1.3.1.2. Cantidad de metros cuadrados de refacciones. 1.3.1.3. Monto y porcentaje de ejecución del presupuesto total del Plan de linfraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras dijudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de linfraestructur	metros	por UE	
s nuevas. 1.3.1.2. Cantidad de metros cuadrados de refacciones. 1.3.1.3. Monto y porcentaje de ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	cuadrados de		
1.3.1.2. Cantidad de metros cuadrados de refacciones. 1.3.1.3. Monto y porcentaje de ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de Total CCT y por UE adjudicadas. 1.3.1.5. Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	construccione		
Cantidad de metros cuadrados de refacciones. 1.3.1.3.	s nuevas.		
Cantidad de metros cuadrados de refacciones. 1.3.1.3.	1.3.1.2.	1317	
metros cuadrados de refacciones. 1.3.1.3. Monto y por centaje de ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. Total CCT y por UE adjudicadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur			
cuadrados de refacciones. 1.3.1.3. Monto y y por UE ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. Total CCT y por UE adjudicadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	metros		
1.3.1.3. Monto y porcentaje de ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur 1.3.1.3. Total CCT y por UE 1.3.1.5. Total CCT y por UE 1.3.1.6. Total CCT y por UE	cuadrados de	y por 02	
Monto y porcentaje de ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. Total CCT y por UE 1.3.1.5. Total CCT y por UE 1.3.1.6. Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	refacciones.		
Monto y porcentaje de ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras y por UE adjudicadas. 1.3.1.5. Total CCT y por UE adjudicad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur Total CCT y por UE 1.3.1.6. Total CCT y por UE	1.3.1.3.	1.3.1.3.	
porcentaje de ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. Total CCT y por UE obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur		Total CCT	
ejecución del presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de Total CCT obras y por UE adjudicadas. 1.3.1.5. Total CCT Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	-	y por UE	
presupuesto total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. Total CCT Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur			
total del Plan de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Total CCT Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur			
de Infraestructur a. 1.3.1.4. Cantidad de obras adjudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Total CCT y por UE obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur			
a. 1.3.1.4. Cantidad de obras y por UE adjudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Total CCT y por UE obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur			
1.3.1.4. Cantidad de obras y por UE adjudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Cantidad de y por UE obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	Infraestructur		
Cantidad de obras y por UE adjudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Total CCT y por UE obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	a.		
Cantidad de obras y por UE adjudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Total CCT y por UE obras finalizadas. 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	1.3.1.4.	1314	
obras adjudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Total CCT y por UE obras finalizadas. 1.3.1.6. Total CCT Total CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	Cantidad de		
adjudicadas. 1.3.1.5. 1.3.1.5. Total CCT y por UE obras finalizadas. 1.3.1.6. Total CCT 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	obras		
1.3.1.5. Total CCT Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Total CCT y por UE obras finalizadas. Total CCT 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	adjudicadas.	, , , , , , ,	
Cantidad de obras finalizadas. 1.3.1.6. Total CCT 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur			
obras finalizadas. 1.3.1.6. Total CCT 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur			
finalizadas. 1.3.1.6. Total CCT 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur		y por UE	
Total CCT 1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur		1.3.1.6	
1.3.1.6. Cantidad de UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	Tinalizadas.		
UE del CCT refaccionadas según Plan de Infraestructur	1.3.1.6.		
refaccionadas según Plan de Infraestructur	Cantidad de		
según Plan de Infraestructur	UE del CCT		
Infraestructur	refaccionadas		
	según Plan de		
a.	Infraestructur		
	a.		

1.3.2.	1.3.2.1.	1.3.2.1.	Anual
Gestionar	Recursos	Total CCT	
los recursos	obtenidos	y por UE	
	obsoleto del		
	CCT La Plata.		

Acciones	Indicadores	Variable de corte	Actualización
1.3.3. Apoyar y difundir la adecuación de los laboratorios y dependencias de las UE en temas de Seguridad e Higiene.	1.3.3.1. Presupuesto asignado y ejecutado para la adecuación de laboratorios y dependencias de las UE en Seguridad e Higiene.	1.3.3.1.Total CCT y por UE	Anual
	obras de adecuación adjudicadas. 1.3.3.3. Cantidad de obras de adecuación finalizadas.	1.3.3.2. Total CCT y por UE	
		1.3.3.3. Total CCT y por UE	
1.3.4. Brindar apoyo informático a las UE y personal del CONICET de la zona de influencia mediante el uso de las facilidades del nodo central informático del CCT La Plata.	1.3.4.1. Presupuesto asignado y ejecutado para la compra de equipamiento informático. 1.3.4.2. Cantidad de UE beneficiados con nuevo equipamiento informático	1.3.4.1. Total CCT y por UE 1.3.4.2. Total CCT	Anual

- 2. Promover la Vinculación y la Transferencia de tecnología en el CCT.
- 2.1. Fortalecer el área de Vinculación y Transferencia del CCT y de las UE.

Acciones	Indicadores	Variable de corte	Actualización

	2444 0 111 11	24447.1007	
2.1.1. Implementar	2.1.1.1. Cantidad de	2.1.1.1.Total CCT,	Anual
el plan para	convenios,	por UE.	
fortalecer las	2.1.1.2. Cantidad de	2.1.1.2.Total CCT	
actividades de	STAN ejecutados con	y por UE	
Vinculación y	el sector público y con		
Transferencia, elaborado en el	el sector privado.		
marco del Plan de			
Mejoramiento	2.1.1.3. Monto total		
Institucional.	facturado a través de		
institucional.	STAN ejecutados.	2.1.1.3.Total CCT	
	2.1.1.4. Cantidad de	y por UE	
	asesorías técnicas	y por oc	
	realizadas en el sector		
	público y en el		
	privado.		
		2.1.1.4.Total CCT	
	2.1.1.5. Monto total	y por UE	
	facturado en asesorías		
	técnicas.		
	2.1.1.6. Cantidad de		
	servicios a terceros		
	del sector público y		
	del sector privado.	2.1.1.5.Total CCT	
	2447.84	y por UE	
	2.1.1.7. Monto total		
	facturado por		
	Servicios a terceros.	2.1.1.6.Total CCT	
	2.1.1.8. Monto total	y por UE	
	facturado por toda	, , , ,	
	actividad de		
	Vinculación y		
	Transferencia		
		2.1.1.7.Total CCT	
		y por UE	
		2.1.1.8.Total CCT	
		y por UE	
L	I.	l .	I

2.1.2. Organizar las	2.1.2.1. Cantidad de	2.1.2.1. Total CCT	Anual
áreas de Vinculación	UE en los que se		
y Transferencia en	desarrolló el área de		
aquellas UE que lo	Vinculación		
ameriten.	Tecnológica		

2.2. Implementar las iniciativas del CONICET central para promover la adecuada protección y valorización de los conocimientos generados.

Acciones	Indicadores	Variable de corte	Actualización
2.2.1. Coordinar la capacitación para la gestión de las patentes para todo el personal de las UE y los miembros de la zona de influencia que lo requieran.	2.2.1.1. Cantidad de actividades de capacitación para la gestión de patentes para personal de UE y miembros de zona de influencia. 2.2.1.2. Cantidad de asistentes de las UE a las actividades de capacitación. 2.2.1.3. Cantidad de asistentes de la zona de influencia del CCT a las actividades de capacitación.	2.2.1.1. Total CCT 2.2.1.2. Total CCT y por UE 2.2.1.3. Total y por zona de influencia	Anual

		Г	
2.2.2. Facilitar la	2.2.2.1. Cantidad de	2.2.2.1. Total	Anual
gestión de las	nuevas solicitudes de	CCT y por UE	
patentes de los	patentes por año		
desarrollos de las UE y los miembros de la zona de influencia que lo	2.2.2.2. Cantidad de patentes gestionadas por año	2.2.2.2. Total CCT y por UE	
requieran.	2.2.2.3. Cantidad de Formularios de Divulgación de Invención (FDI)	2.2.2.3. Total CCT y por UE	
	2.2.2.4. Cantidad de registros de propiedad intelectual en Argentina. 2.2.2.5. Cantidad de registros de propiedad intelectual internacionales (PCT y Fases Nacionales del Extranjero).	2.2.2.4. Total CCT y por UE 2.2.2.5. Total CCT y por UE	

- 3. Fortalecer la articulación del CCT La Plata con los organismos de CyT nacionales, regionales y extranjeros.
- 3.1. Profundizar el vínculo y la articulación con la UNLP.

Acciones	Indicadores	Variable de corte	Actualización
3.1.1. Efectuar el seguimiento del convenio marco con la UNLP y promover mecanismos de diálogo permanente y la firma de convenios específicos para las	3.1.1.1. Cantidad de actas de reuniones realizadas con la UNLP. 3.1.1.2. Cantidad de convenios específicos firmados con la UNLP. 3.1.1.3. Cantidad de convenios específicos	3.1.1.1. Total CCT 3.1.1.2. Total CCT	Anual
acciones conjuntas que se definan.	ejecutados con la UNLP. 3.1.1.4. Monto asignado para convenios específicos con la UNLP.	3.1.1.3. Total CCT	
	3.1.1.5. Monto ejecutado para convenios específicos con la UNLP.	3.1.1.4. Total CCT	
		3.1.1.5. Total CCT	

3.2. Profundizar el vínculo y la articulación con la CICPBA.

Acciones	Indicadores	Variable de corte	Actualización
3.2.1. Efectuar el seguimiento del convenio marco con la CICPBA y promover mecanismos de diálogo permanente y la firma de convenios	 3.2.1.1. Cantidad de actas de reuniones realizadas con la CICPBA. 3.2.1.2. Cantidad de convenios específicos firmados con la CICPBA. 3.2.1.3. Cantidad de 	3.2.1.1. Total CCT 3.2.1.2. Total CCT	Anual
específicos para las acciones conjuntas que se definan.	convenios específicos ejecutados con la CICPBA. 3.2.1.4. Monto asignado para convenios específicos con la CICPBA.	3.2.1.3. Total CCT	
	3.2.1.5. Monto ejecutado para convenios específicos con la CICPBA.	3.2.1.4. Total CCT	
		3.2.1.5. Total CCT	

3.3. Profundizar el vínculo y la articulación con la UNSAM.

Acciones	Indicadores	Variable de corte	Actualización
3.3.1. Efectuar el seguimiento del convenio marco con la UNSAM y promover mecanismos de	3.3.1.1. Cantidad de actas de reuniones realizadas con la UNSAM. 3.3.1.2. Cantidad de	3.3.1.1. Total CCT	Anual
diálogo permanente y la firma de convenios	convenios específicos firmados con la UNSAM.	3.3.1.2. Total CCT	
específicos para las acciones conjuntas que se definan.	3.3.1.3. Cantidad de convenios específicos ejecutados con la UNSAM.	3.3.1.3. Total CCT	
	3.3.1.4. Monto asignado para convenios específicos con la UNSAM.		
	3.3.1.5. Monto ejecutado para convenios específicos con la UNSAM.	3.3.1.4. Total CCT	
		3.3.1.5. Total CCT	

3.4. Profundizar el vínculo y la articulación con la UTN Regional La Plata y demás entidades científico académicas regionales.

Acciones	Indicadores	Variable de	Actualización
		corte	

3.4.1. Promover las	3.4.1.1. Cantidad de	3.4.1.1. Total	Anual
actividades	actas de reuniones	ССТ	
conjuntas con la UTN	realizadas con la UTN		
Regional La Plata y	Regional La Plata y		
demás entidades	demás entidades		
científico	científico académicas		
académicas	regionales.		
regionales.	3.4.1.2. Cantidad de		
	convenios específicos		
	firmados con la UTN		
	Regional La Plata y		
	demás entidades	2 4 4 2 Tabal	
	científico académicas	3.4.1.2. Total	
	regionales.	CCT	
	3.4.1.3. Cantidad de		
	convenios específicos		
	ejecutados con la UTN		
	Regional La Plata y		
	demás entidades		
	científico académicas		
	regionales.		
	3.4.1.4. Monto	3.4.1.3. Total	
	asignado para	ССТ	
	convenios específicos		
	con la UTN Regional La		
	Plata y demás		
	entidades científico		
	académicas regionales.		
	3.4.1.5. Monto		
	ejecutado para		
	convenios específicos		
	con la UTN Regional La		
	Plata y demás	2 4 1 4 Total	
	entidades científico	3.4.1.4. Total	
	académicas regionales.	ССТ	

3.5. Participar en los Programas Globales de cooperación nacional que organice el CONICET central con el objeto integrar grupos de investigación para abordar problemas complejos bajo enfoques interdisciplinarios.

Acciones	Indicadores	Variable de corte	Actualización
3.5.1. Promover entre las UE y los investigadores de la zona de influencia los Programas Globales de cooperación nacional que organice el CONICET central con el objeto integrar grupos de investigación.	3.5.1.1. Cantidad de reuniones realizadas para promover los Programas Globales del CONICET central. 3.5.1.2. Cantidad asistentes de las UE. 3.5.1.3. Cantidad de asistentes de la zona de influencia.	3.5.1.1. Total de reuniones de promoción de CONICET central 3.5.1.2. Total CCT y por UE 3.5.1.3. Total asistentes de zona de influencia	Anual

3.6. Promover que las UE y los investigadores realicen acciones de Cooperación Internacional para favorecer el intercambio científico y tecnológico.

Acciones	Indicadores	Variable de corte	Actualización
3.6.1. Difundir las	3.6.1.1. Cantidad de	3.6.1.1. Total	Anual
oportunidades que se	actividades de difusión	ССТ	
presenten para las UE	de Cooperación		
en materia de	internacional		
Cooperación	realizadas.		
Internacional en			
temas específicos de			
la región.			
3.6.2. Apoyar desde la	3.6.2.1. Cantidad de	3.6.2.1. Total	Anual
gestión institucional y	acciones de	CCT y por UE	
administrativa las	Cooperación		
acciones que	Internacional.		
propongan las UE en			
materia de			
Cooperación			
Internacional.			

- 4. Fortalecer la divulgación y la difusión de las actividades del CCT La Plata y de las UE que lo conforman.
- 4.1. Sustentar y profundizar la política establecida de prensa, divulgación y de difusión de las actividades de investigación científica y los resultados de los proyectos de investigación científica, y de vinculación y transferencia de tecnología.

Acciones Indicadores Variable de corte Actualiz	ación
---	-------

4.1.1 Polovor on	1111 Cantidad da	4 1 1 1 Total	Anual
4.1.1. Relevar en forma permanente las actividades que se realizan en las UE	4.1.1.1. Cantidad de eventos nacionales realizados por grupos o UE del CCT.	4.1.1.1. Total CCT y por UE	Anual
y las que efectúan los investigadores de la zona de influencia del CCT La Plata, para considerar las formas más	4.1.1.2. Cantidad de eventos internacionales realizados por grupos o UE del CCT.	4.1.1.2. Total CCT y por UE	
adecuadas de divulgarlas y difundirlas.	4.1.1.3. Cantidad de participantes en eventos nacionales		
	4.1.1.4. Cantidad de participantes en eventos internacionales.	4.1.1.3. Total por evento	
	4.1.1.5. Cantidad de publicaciones de investigadores del CCT.	4.1.1.4. Total	
	4.1.1.6. Cantidad de actividades de difusión de investigación del CCT por disciplina	por evento	
	4.1.1.7. Cantidad de actividades de difusión para acciones de Vinculación y	4.1.1.5. Total CCT, por UE, disciplina y tipo de publicación.	
	Transferencia.	4.1.1.6. Total CCT, por UE y por disciplina.	
		4.1.1.7. Total CCT y por UE.	

4.1.2. Realizar las	4.1.2.1. Cantidad de	4.1.2.1. Total	
actividades de	ciclos y programas de	CCT y por UE	
prensa, divulgación y	divulgación realizados		
difusión que se	por investigadores del		
definan.	ССТ.		
	4.1.2.2. Cantidad de		
	notas de divulgación		
	científica difundidas a		
	través de la página web	4.1.2.2. Total	
	del CCT.	CCT y por UE	
	4 4 2 2 Constint of the	GG. 7 PG. GE	
	4.1.2.3. Cantidad de		
	actividades de		
	divulgación científica		
	realizadas por		
	investigadores del CCT		
	en el marco del	4.1.2.3. Total	
	Programa VocAr.	CCT y por UE	
	4.1.2.4. Cantidad de		
	asistentes a las		
	actividades de		
	divulgación científica		
	realizadas por		
	investigadores del CCT		
	en el marco del		
	Programa VocAr.		
		4.1.2.4. Total y	
		por actividad	

- 5. Modernizar la gestión administrativa del CCT y de sus UE promoviendo, a través de distintas acciones, la mejora continua de su organización.
- 5.1. Mejorar la gestión y la administración del CCT y de las UE.

Acciones	Indicadores	Variable de corte	Actualización
5.1.1. Implementación de la gestión y la administración en base al empleo de los manuales de procedimiento elaborados en el Plan de Mejoramiento Institucional.	5.1.1.1. Cantidad de Manuales de Procedimientos redactados. 5.1.1.2. Cantidad de procedimientos de gestión y administrativos implementados a partir de los Manuales de procedimientos por parte de las dependencias de la UAT y las UE.	5.1.1.1. Total de Manuales 5.1.1.2. Total CCT y por dependencia de la UAT y las UE.	Semestral
5.1.2. Implementar acciones de capacitación permanente del personal administrativo del CCT y de las UE.	5.1.2.1. Cantidad de acciones de capacitación permanente. 5.1.2.2. Cantidad de asistentes a las acciones de capacitación permanente.	5.1.2.1. Total de acciones 5.1.2.2. Total CCT y por UE	Semestral

5.2. Mejorar la calidad de los sistemas de información para la toma de decisiones.

Acciones	Indicadores	Variable de corte	Actualización
5.2.1. Implementación	5.2.1.1. Cantidad de	5.2.1.1. Total	Semestral
del sistema de	decisiones tomadas a	CCT y por UE	
información para la	partir de la		
toma de decisiones	implementación del		
elaborado en el Plan	sistema de información		
de Mejoramiento			
Institucional,			
evaluación y ajuste del			
mismo.			

5.3. Fortalecer la planta de personal administrativo.

Acciones	Indicadores	Variable de corte	Actualización
5.3.1. Gestionar los cargos administrativos necesarios, de acuerdo al diseño organizacional básico establecido para cada UE en el Plan de Mejoramiento Institucional y a	 5.3.1.1. Cantidad de cargos llamados a concurso SINEP. 5.3.1.2. Cantidad de ingresos a través de artículo 9. 5.3.1.3. Cantidad total de personal administrativo 5.3.1.4. Cantidad y porcentaje de personal administrativo con título universitario. 5.3.1.5. Cantidad y porcentaje 	5.3.1.1. Total UAT y por UE 5.3.1.2. Total UAT y por UE 5.3.1.3. Total UAT y por UE 5.3.1.4. Total UAT y por	Anual
las necesidades detectadas para la Unidad de Administración Territorial (UAT).	de personal administrativo con título terciario. 5.3.1.6. Cantidad y porcentaje de personal administrativo que pertenece a la planta SINEP. 5.3.1.7. Relación administrativos/investigador.	título 5.3.1.5. Total UAT y por título 5.3.1.6. Total UAT y por UE	
		5.3.1.7. Total CCT	

5.3.2. Establecer los perfiles de los puestos de trabajo para todas las áreas administrativas del CCT La Plata.	5.3.2.1. Organización definida y Cantidad de perfiles de puestos de trabajo definidos.	5.3.2.1. Total UAT y por área administrativa	Anual
5.3.3. Diseñar un Plan de Capacitación para todo el personal administrativo del CCT La Plata.	5.3.3.1. Plan de Capacitación diseñado para todo el personal administrativo del CCT La Plata.	5.3.3.1. Total CCT	Anual

ANEXOS

ANEXO 1:

Instituciones con las que co-gestiona el CCT CONICET La Plata

Universidad Nacional La Plata (UNLP)

El CCT CONICET La Plata se crea en una región en la que la ciencia cuenta con una importante tradición, fruto del contexto brindado por la UNLP, universidad fundada con fuerte vocación científica a principio del siglo XX. La misma tiene a la investigación como una de las misiones básicas, tal como lo establece su estatuto, que reconoce como uno de sus objetivos primordiales el fomento de la investigación básica, aplicada y el desarrollo tecnológico y artístico.

Desde su creación en 1958, el CONICET impulsó una fuerte colaboración con la UNLP, vínculo que tuvo una sólida consolidación en los últimos años. Las acciones conjuntas posibilitan la formación de jóvenes científicos, tecnólogos y artistas a niveles competitivos según estándares internacionales, cuya participación es decisiva en el desarrollo socio-económico y cultural de nuestro país.

El ámbito académico actúa como marco de contención y contribuye al crecimiento y a la formación continua de los recursos humanos. Estos vínculos CONICET – Universidad tuvieron una particular relevancia en nuestro ámbito regional con la UNLP. La creación del CCT CONICET La Plata potenció la interacción entre ambas instituciones proveyendo un marco sumamente adecuado para el desarrollo de la investigación científica y tecnológica.

Comisión de Investigación Científica de la Provincia de Buenos Aires (CICPBA)

Creada bajo el decreto Ley Nº 7385/68, es un organismo autárquico que se desenvuelve en el ámbito del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Provincia de Buenos Aires. Su misión es promover, patrocinar, orientar y realizar investigaciones científicas y técnicas dentro de la política general que fije el Poder

Ejecutivo provincial, procurando una correcta coordinación de los esfuerzos, especialmente dentro del ámbito provincial, y asesorar sobre temas de su competencia al Poder Ejecutivo y organismos de la Provincia y a otros recurrentes. Componen la CICPBA treinta centros de investigaciones, seis propios y los restantes en asociación con CONICET, universidades en la provincia, INTI, hospitales y centros culturales.

Durante la década del '70, la CICPBA, el CONICET y la UNLP compartieron la gestión de los centros e institutos de investigación en la región. Desde la creación del CCT CONICET La Plata, estos vínculos se robustecieron a través de situaciones preexistentes, y en particular con el convenio CONICET – CICPBA y, recientemente, en octubre 2015, con el convenio tripartito CICPBA – CONICET – UNLP.

Universidad Nacional de San Martín (UNSAM)

La UNSAM fue creada en 1992. Ofrece una amplia gama de carreras de grado y posgrado, tanto en el ámbito de las Ciencias Humanas y Sociales como en el de las Ciencias Exactas y Naturales. Con el foco puesto en las políticas de trabajo conjunto, mantiene relaciones con agencias que promueven la investigación científica y la transferencia tecnológica. Cuenta con 53 centros de investigación orientados a impulsar y fortalecer el perfil de la institución, entre los que se encuentra el IIB-INTECH en el partido de Chascomús.

La sede Chascomús posee una marcada orientación agropecuaria y tiene una fuerte interacción con el medio académico de La Plata, lo que motivó que en 2014 este centro se incorporara como una UE más al CCT CONICET La Plata.

Universidad Tecnológica Nacional (UTN)

Se crea a través de la Ley 13.229, sancionada el 19 de agosto de 1948. El 7 de octubre de 1952, mediante el Decreto 3014, se aprueba el Reglamento de Organización y Funcionamiento de la universidad.

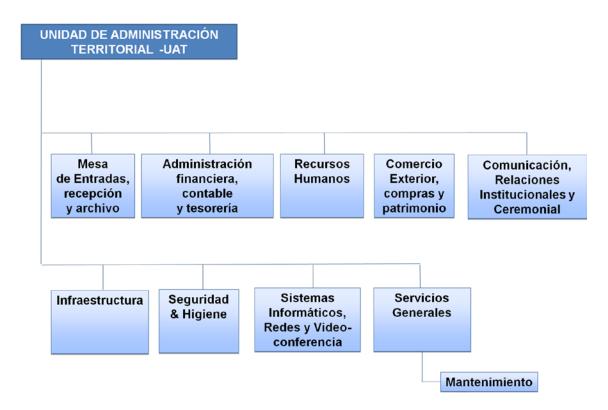
La UTN orienta su estructura académica específicamente a la enseñanza de la ingeniería. Su distribución de carácter federal le otorga la posibilidad de encontrarse en casi todas las provincias de nuestro país. Esta estructura académica particular le permite obtener una íntima vinculación con el sistema productivo.

La Regional La Plata se crea en 1954, conjuntamente con las Facultades Regionales de Bahía Blanca, Tucumán y Avellaneda.

ANEXO 2:

UNIDAD DE ADMINISTRACION TERRITORIAL (UAT)

Organigrama y componentes



Mesa de entradas, recepción y archivo

Unidad operativa de servicios y control que centraliza el movimiento de la documentación que ingresa en el CCT, en las etapas de recepción, identificación, inicio de registro y definición de su destino, distribución interna al área correspondiente y externa a CONICET y demás organismos externos dependientes de la administración pública cuando fuere necesario, seguimiento de la documentación procesada para información de los interesados; confección y gestión de actuados.

Funciones

- Recibir, abrir y clasificar toda presentación o correspondencia que ingrese al CCT.
- Registrar por sistema, Mesa de Entradas CONICET (MEC) y Sistema de

Información Documental (SIDO), toda la documentación recibida.

- Distribuir las presentaciones por las áreas según su responsabilidad de gestión.
- Atender las tareas de clasificación y envío de documentación a CONICET y otros organismos de la administración pública.
- Proporcionar información relacionada con el destino de la documentación recibida en el CCT.
- Elaborar actuados originados en el CCT o en las UE dependientes del mismo.
- Intervenir en el trámite relacionado con el desglose y agregado de documentos, vistas y notificaciones en referencia a los actuados cuando así se disponga.
- Archivar, con o sin término, documentación inherente a la Mesa de Entradas o a los actuados por esta confeccionados.

Administración financiera, contable y tesorería

El sector se encarga de la gestión administrativa y contable de los recursos económicos asignados a las 27 UE y a los grupos de investigación de la zona de influencia, mediante el manejo de los fondos destinados a dichas unidades y a los Proyectos de Investigación Plurianuales (PIP), con todos los mecanismos de autorizaciones, informes trimestrales y cierres anuales. Asimismo, el área se ocupa de la administración de los subsidios de Cooperación Internacional y todos los ingresos por fondos no CONICET.

Durante 2015 el personal de este sector administró más de setenta cuentas bancarias, 350 proyectos de CONICET, treinta Cooperaciones Internacionales, más de cien fondos especiales para eventos y/o reparaciones, y 800 rendiciones de gastos. Desde la Tesorería se emiten más de 8 mil pagos y transferencias anuales.

Recursos humanos

El área de Recursos Humanos tiene a cargo diferentes actividades. Entre las más salientes cabe destacar la supervisión y control de la documentación en las diferentes convocatorias: a la Carrera del Investigador Científico (CIC), ingreso a Becas y del

Personal de Apoyo. Sólo en el 2015 se ha supervisado y controlado más de 528 becas, 110 ingresos CIC, 334 Informes del Personal de Apoyo, 33 promociones del Personal de Apoyo, 29 ingresos de personal administrativo, 148 informes de la CIC y 275 informes de veedurías efectuadas. Haciendo un total de 1457 presentaciones.

Desde el área se desarrollan actividades tales como:

- Asistir a los directores de las UE en temas relacionados al personal (investigadores, becarios, personal de apoyo y administrativos).
- Coordinar el proceso de veedurías anuales de los informes y promociones del personal de apoyo, brindando apoyo técnico a los 27 Comité Evaluadores de las UE y de los representantes de los gremios sindicales.
- Brindar asistencia técnica en los concursos de ingresos del Personal de Apoyo, en sus distintas instancias: selección de Currículum Vitae, entrevistas, armado de dictamen y de las actas correspondientes.
- Coordinar la convocatoria y organización de los dos llamados anuales de pedidos de cargos del Personal de Apoyo y administrativo.
- Brindar soporte técnico a los miembros de la Comisión de Planta Profesional y
 Técnica en las diversas consultas respecto al proceso de pedidos de cargos.
- Notificar los ingresos de Personal de Apoyo, investigadores y personal administrativo.
- Estructurar la organización, convocatoria y puesta en marcha de las capacitaciones brindadas al personal propio del CCT, como también a los administrativos miembros de las 27 unidades ejecutoras.
- También se realiza el control del:
 - Ingreso de documentación de la convocatoria anual a la Carrera del Investigador.
 - Ingreso de documentación de la convocatoria anual de Becas.

- Listado de aprobados y denegados a la Carrera del Investigador Científico.
- Listado de aprobados y denegados de Becas.
- De la documentación requerida desde sede central por pedidos de reconsideración.
- De las licencias solicitadas por el personal interno del CCT CONICET La Plata (licencias médicas, licencia anual ordinaria, ausentes con aviso)
- Del listado de bajas de personal de CCT CONICET La Plata y sus zonas de influencia.
- De las planillas de asistencia del personal interno del CCT y de las horas extras realizadas por el personal administrativo autorizado de las 27 unidades ejecutoras.

Comercio exterior, compras y patrimonio

El área de Comercio Exterior tiene a su cargo los trámites de certificación ante el Registro de Organismos y Entidades Científicas y Tecnológicas (ROECyT), habiendo realizado durante el 2015 un total de 75 certificaciones. Entre las funciones de Comercio Exterior cabe destacar los trámites correspondientes a las transferencias al exterior justificado por: compras; pagos anticipados de importaciones de bienes; servicios empresariales, profesionales y técnicos; pagos anticipados de importaciones de bienes; compra y/o suscripciones a diarios y revistas del exterior; gastos de inscripción y concurrencia a ferias y exposiciones internacionales.

Durante el 2015, tanto los certificados ROECyT como las transferencias por pagos anticipados de importaciones de bienes, implicaron la gestión aduanera de un total aproximado de 135 importaciones.

El área del Comercio Exterior, colabora con YPF Tecnología (Y-TEC) en todos los procesos del Registro de Organismos y Entidades Científicas y Tecnológicas (ROECYT) e importaciones.

Comunicación, relaciones institucionales y ceremonial

El área de Relaciones Institucionales del CCT CONICET La Plata se enmarca en la política de comunicación del CONICET para todo el país, atendiendo y adaptando estos criterios a la realidad regional. En este sentido, la misión es acompañar el propósito de una mayor apertura y vinculación con la sociedad, motivo que el CONICET ha sostenido a lo largo de los últimos años, dando a conocer a los distintos niveles de la opinión pública lo que la comunidad científica realiza en beneficio del país y la región capital de la provincia de Buenos Aires. Es así que se abordan dos premisas fundamentales: a) dar visibilidad al trabajo que realiza el CCT CONICET La Plata, y b) insertar a la comunidad científica en la vida cotidiana de nuestra ciudad, mediante estrategias articuladas desde la dirección de Relaciones Institucionales y avaladas por la dirección del CCT CONICET La Plata. De acuerdo a sus objetivos, cada tarea se enmarca bajo una línea de trabajo diferente, distinguiéndose tres de ellas: Divulgación Científica, Prensa y Difusión, y Comunicación Interna.

Infraestructura

El área de Infraestructura se enmarca en los objetivos del CONICET y en el Plan Estratégico del CCT CONICET La Plata, siendo una consecuencia del Proceso de Evaluación Institucional realizado previamente (PEI).

Sobre la base de los objetivos específicos diseñados en el plan de mejoramiento, se formularon acciones que ya se han implementado y aquellas que se prevén para períodos futuros.

Relevamiento de lo realizado hasta el presente:

Dado que las diferentes UE del CCT CONICET La Plata mantienen una doble o triple dependencia, se planificaron (salvo excepciones) zonas de crecimiento para la implantación de nuevos edificios. A fin de poder planificar un ordenado desarrollo edilicio con nuevas construcciones, en el 2009 el CCT CONICET La Plata estableció un orden de prioridades constructivas de acuerdo a las condiciones de Seguridad e Higiene, localización o ausencia de edificio propio, estableciéndose en una primera etapa la construcción a nuevo de cuatro UE (CEPAVE, CEQUINOR, CIG e ILPLA). Durante 2014 se inauguraron el CEPAVE y el ILPLA, y durante 2015 el CIG.

Plan Maestro edilicio para el CCT La Plata y sus UE:

El área de Infraestructura del CCT CONICET La Plata ha desarrollado junto a sus autoridades, desde el 2009, un Plan Maestro planificado y ejecutado racionalmente a fin de mejorar la situación de sus UE. Mantiene un listado constantemente actualizado y genera proyectos ejecutivos a la espera de futuros financiamientos.

Durante el 2014, el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Nación junto al CONICET lanzaron una nueva convocatoria para el Plan Federal de Infraestructura III, y el CCT CONICET La Plata presentó nueve nuevas solicitudes para la construcción de nuevos edificios para sus UE: CETMIC, CIC-INIBIOLP, CIOp, IAR, IBBM, IFLYSIB, IMBICE e INFIVE. De ellas, IMBICE, IFLYSIB e IGEVET fueron recomendados para su ejecución.

Seguridad e Higiene

El área de Seguridad e Higiene tiene a cargo el relevamiento de las UE y los informes de Identificación de Peligros y Análisis de Riesgo (I.P.A.R) a todas las UE comprendidas en el CCT CONICET La Plata. La misma lleva a cabo las siguientes tareas: la verificación y regularización de gran parte de las observaciones efectuadas; el dictado de cursos al personal; planes de evacuación; rol de incendio; acciones a tomar ante diferentes emergencia; el uso de los elementos de protección personal. Desde el área se realizan los relevamientos generales sobre riesgos laborales según Resolución 463/09 de la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (S.R.T), se capacita sobre la utilización del formulario para el registro de entrega de elementos de protección personal y sobre la Resolución Técnica 415/02 de la S.R.T., en relación al registro de sustancias y agentes cancerígenos. El área desempeña un rol de asesoramiento al área de Arquitectura en lo concerniente a la Seguridad e Higiene de la construcción o reformas edilicias del CCT CONICET La Plata.

Sistemas Informáticos, Redes y Videoconferencia

El CCT CONICET La Plata cuenta con un auditorio para 120 personas, dos salas para 50 personas y una sala de sesiones del Consejo Directivo. Entre 2011 y 2014, desde el área de Sistemas y bajo la coordinación de la Secretaría de Dirección, se realizaron 45

jornadas científico-técnicas, 125 videoconferencias, 11 Workshop/congresos internacionales, 22 seminarios, 15 cursos de capacitación y numerosas reuniones.

ANEXO 3:

CCT CONICET La Plata – Otras colaboraciones con sus UE

Comunicación Interna

- Visitas de las autoridades del CCT CONICET La Plata a las UE.
- Jornada de Donación de Sangre denominada Tu mente produce conocimiento. Tu sangre, vida.
- Edición final e impresión de un manual informativo sobre las 26 UE del CCT CONICET La Plata.

Compras Nacionales

En relación a las compras nacionales, el sector presta asesoramiento y colaboración con las UE para el desarrollo de procesos licitatorios para la compra de equipamiento a través de convenios con el Sistema Nacional de Rayos X, Sistema Nacional de Microscopia y Sistema Nacional de Cómputos de Alto Desempeño, pertenecientes al Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Nación.

<u>Patrimonio</u>

El sector de Patrimonio del CCT CONICET La Plata, de reciente creación, ha realizado una secuencia de actividades cuyo fin fue devolver a la actividad patrimonial su importancia y credibilidad.

Dan muestra de ello las capacitaciones realizadas, junto con el departamento de Patrimonio de CONICET, a los delegados patrimoniales de las distintas UE, el envío de las etiquetas de códigos de barra provenientes de CONICET central; la finalización de trámites de baja patrimonial y la constante y fluida comunicación alcanzada entre las UE, el CCT y el departamento de Patrimonio de CONICET para resolver consultas y visitas a las UE, brindando asesoramiento respecto al procedimiento para efectuar el alta y baja de bienes patrimoniales, y la confección y presentación completa de los Documentos de Cargo Patrimonial de las UE del CCT CONICET La Plata.

ANEXO 4:

CCT CONICET La Plata – ámbito externo, áreas específicas.

Prensa y Difusión

- Promoción, cobertura periodística y posterior transmisión de sucesos y eventos científicos que tienen lugar o involucran al ámbito del CCT CONICET La Plata.
- Gestión de contenidos y mantenimiento del sitio web del CCT CONICET La Plata y sus redes sociales.
- Elaboración de un panorama informativo semanal de circulación interna.
- Elaboración e impresión de un tríptico informativo sobre el CCT CONICET La Plata y sobre las UE. Relevamiento de publicaciones científicas regionales.

Divulgación Científica

- Charlas de científicos para alumnos de los últimos años de escuelas secundarias de educación técnica.
- Jornadas de Divulgación Científica para alumnos de escuelas primarias públicas de la región.
- Jornadas de Divulgación Científica para alumnos de escuelas secundarias públicas de la región.
- Ciclo de Charlas Abiertas a la Comunidad.
- Artículos de divulgación científica.
- Producción de micros radiales.
- Columna televisiva en TV Universidad.
- > Eventos en el CCT CONICET La Plata para los investigadores de su zona de influencia.

ANEXO 5:

CCT CONICET La Plata - Café con Ciencia

Adicionalmente, desde la gerencia de la UAT, se ideó y creó el programa televisivo denominado "Café con Ciencia".

El programa, de emisión semanal, salió al aire por primera vez durante el primer semestre del 2013, emitiéndose un nuevo capítulo semanalmente, contando con reiteraciones en distintos días y horarios.

El objetivo específico del ciclo es divulgar las actividades científicas, tecnológicas y de desarrollo que las UE llevan adelante, describir los servicios que se brindan y las actividades que se realizan en los distintos gabinetes, laboratorios y talleres de las UE, a partir de un relato que ponga el acento en el personal: investigadores, docentes, técnicos y empleados. Mediante estas experiencias se pretende vincular a los protagonistas del quehacer científico con la comunidad; mostrarle a la opinión pública y a los vecinos de la región que los científicos y la producción científica son parte de su vida cotidiana; que puedan ver al investigador y a los integrantes del organismo científico como un vecino más; conocer su actividad profesional, pero también cómo es su historia personal, su sacrificio laboral, sus logros, su paso por la universidad, sus pasiones y relatos fuera del laboratorio o las aulas. En tal sentido, entendemos que los medios de comunicación, los investigadores, los organismos de investigación, las universidades y también las empresas, se deben involucrar en la tarea de informar al público general. Debemos ser capaces de comunicar y dialogar sobre temas de carácter científico de una forma profesional, a la vez que rigurosa y atractiva, como así también poder transmitir en qué consiste la labor científica, con todo rigor y especificando sus límites.

El formato utilizado es de media hora (24 minutos de artística), dividido en tres bloques, con un conductor que entrevista a los invitados y presenta el material. Dicho material trata de reflejar las actividades de las cuatro grandes áreas del CCT CONICET La Plata:

- Ciencias agrarias, ingeniería y de materiales
- Ciencias biológicas y de la salud
- Ciencias exactas y naturales
- Ciencias sociales y humanidades.

Se trata de un material de calidad que en la actualidad se difunde por el canal local Somos La Plata (Cablevisión), llegando a las localidades de La Plata, Berisso, Ensenada, Chascomús, Dolores y Las Heras. También se emite por medio de la Red "Intercables" en el canal Encuentro Educativo, a 450 localidades del interior del país en 19 provincias llegando al Gran Buenos Aires y Ciudad Autónoma de Buenos Aires por medio de Telecentro. Finalmente, el material ya emitido se distribuye "enlatado" para ser presentado en otros canales del interior del país y en formato DVD a los colegios secundarios de la región.

En la actualidad cuenta con 30 programas ya emitidos y ha merecido en sus tres años de existencia, tres nominaciones como "Mejor Programa Educativo" por la Asociación Argentina de Televisión por Cable (ATVC). En su primer año, ganó una mención especial.

Recientemente, el programa fue reconocido con el Gran Premio del Jurado ATVC 2015 en el rubro Educativo.

ANEXO 6:

CCT CONICET La Plata – otros proyectos de Vinculación y Transferencia en los que participa.

Integración de la Red de Comunicación – Internet 2

En 2011, el MINCyT a través de InnovaRed lanzó el proyecto de la red troncal para redes avanzadas. Esta red de 10 Gbps estaba constituida por un anillo central que unía Buenos Aires, Rosario, Córdoba, San Luis, Mendoza, Neuquén, Bahía Blanca, Buenos Aires, y dos ramificaciones: Mendoza-Malargüe y Neuquén-Bariloche. El proyecto fue desarrollado con el objetivo de:

- Contribuir a la optimización y mejoramiento de la Red Avanzada Nacional InnovaRed con el fin de consolidar una plataforma de articulación entre los grupos de investigación que poseen grandes equipamientos y bases de datos.
- Favorecer el desarrollo de líneas de investigación que promuevan el avance de la ciencia a través del uso de las Redes Avanzadas.
- Armonizar las acciones de la Red Avanzada Nacional con las necesidades provenientes de las instituciones científico-tecnológicas.

Por razones operativas y de costos, La Plata quedó afuera del proyecto inicial. Fue gracias a la gestión del CCT CONICET La Plata que se consiguió que la región fuera incluida en la licitación que llevó adelante el CONICET. También, debido a la intervención del CCT CONICET La Plata, el nodo regional fue instalado en nuestro edificio.

Finalmente, a partir de un excelente acuerdo con la UNLP, el Centro Superior para el Procesamiento de la Información (CeSPI) proveyó la distribución de la última milla a casi todas nuestras UE. En la actualidad estamos completando las gestiones para proveer el servicio a las que están fuera del campus universitario.

Creación de bases de datos de equipamiento y de actividades de transferencia

Dos de las seis comisiones de trabajo del CD crearon bases de datos para información interna y para poder permitir la interacción entre los miembros de la comunidad científica de la región.

De esta forma, la comisión de Equipamiento creó la base de actualización permanente; http://censoequipamiento.laplata-conicet.gov.ar

La Comisión de Estudios Área La Plata crea la base que compila la actividad de investigación–transferencia-servicios y convenios de la UE. Se puede ingresar en:

http://comisiondeestudios.laplata-conicet.gov.ar

Red de Estudios Ambientales de La Plata (REALP)

La Red de Estudios Ambientales La Plata (REALP) fue creada y aprobada por el CD el 6 de Agosto de 2010 por decisión Nº 006-10 como una respuesta a la integración de 60 investigadores que pertenecen a distintas UE del CCT CONICET La Plata que trabajan en relación a temas del ambiente. Es una red virtual de trabajo que depende directamente de la Comisión de Estudios La Plata del CD.

Esta red se organizó en cinco nodos, con responsables de cada uno de ellos y propendió la organización de jornadas.

El 2 de abril de 2013 un temporal marcó un récord histórico en precipitaciones pluviales superándose los 400 milímetros en La Plata.

Luego de este lamentable hecho, el CONICET y la UNLP se unieron para crear un fondo de proyectos denominados Proyectos de Investigación Orientados (PIO) en función de la emergencia hídrica en la región. La REALP es parte en dos de los cinco proyectos que están siendo financiados por el CONICET y la UNLP. A saber:

"Evaluación y análisis de riesgo ambiental en el área del Gran La Plata", a cargo de la doctora Rosana Romano (CONICET-UNLP).

"Vulnerabilidades y Procesos de Intervención y Transformación con Inteligencia Territorial. Métodos y técnicas científicas ambientales, sociales y espaciales: Dos casos en el Gran La Plata", a cargo del doctor Horacio Bozzano (CONICET-UNLP). Codirector: doctor Jorge Sambeth (CONICET-UNLP). Coordinador: doctor Guillermo Banzato (CONICET-UNLP).

Como producto de las investigaciones realizadas, algunos de los resultados preliminares de esos proyecto han llegado al Concejo Deliberante de La Plata, convocando a trabajar en la preservación de humedales de la región, así como también a la Secretaria de Salud de la Municipalidad de La Plata, contemplando la posibilidad de trabajar, en forma coordinada, con los profesionales de los centros de salud y autoridades.

Actualmente, y gracias al exitoso desarrollo de estos proyectos, el CCT CONICET La Plata, la CICPBA y la UNLP gestionaron la implementación de un Observatorio Ambiental en la Región trabajando la relación con los datos y el ambiente.

<u>Participación en redes globales e internacionales: Observatorio Argentino- Alemán</u> <u>de Geodesia</u>

El Observatorio Argentino – Alemán de Geodesia (AGGO, por sus siglas en inglés) es una iniciativa conjunta del CONICET y de la Agencia Federal de Cartografía y Geodesia de Alemania (BKG, por sus siglas en alemán). Está situado en el Parque Pereyra Iraola y depende en forma directa del CCT CONICET La Plata.

Su misión primordial es proporcionar datos geodésicos de tiempo, espacio y gravitación, de muy alta precisión para el estudio de los procesos geodinámicos de cambio global. Tales datos se hallarán disponibles en forma libre y gratuita para la comunidad científica nacional e internacional.

Los datos de AGGO contribuyen a mejorar las prestaciones de los satélites de navegación (GPS, por ejemplo); caracterizar la hidrología subterránea, proveyendo información útil para la prevención de las inundaciones que afectan a la provincia de Buenos Aires; determinar posiciones geodésicas precisas, útiles para la cartografía nacional y provincial; mejorar los patrones metrológicos de tiempo y gravedad; y

monitorear el clima espacial para mejorar el rendimiento y extender la vida útil de las misiones espaciales de CONAE y ArSat.

Entre sus instrumentos, cuenta con un radiotelescopio para observar objetos astronómicos situados en la frontera del universo (los cuásares), un telescopio láser para observar satélites artificiales, y sistemas de gravimetría y de tiempo ultra-precisos. Ese instrumental se complementa con varios receptores satelitales (GPS y otras constelaciones), un sismómetro y diferentes sensores ambientales (meteorológicos, hidrológicos, entre otros).

AGGO es el único Observatorio Geodésico Fundamental de América Latina y el segundo en el hemisferio sur. Integra una red global denominada *'Sistema Global de Observación de La Tierra'* (GGOS, por sus siglas en ingles), coordinada por la Asociación Internacional de Geodesia.